

Algemene Onderwijsbond

**AOb** ■

[www.aob.nl](http://www.aob.nl)

Algemene Onderwijsbond

# De eindeloze zee

WMS congres 2015

**AOb.**

*Wanneer je een schip wilt gaan bouwen  
Breng dan geen mensen bijeen  
Om timmerhout te sjouwen  
Of te tekenen alleen*

*Voorkom dat ze taken ontvangen  
Deel evenmin plannen mee  
Maar leer eerst de mensen verlangen  
Naar de eindeloze zee*

*Antoine de Saint-Exupéry*



# Quiz

Het bevoegd gezag en de MR streven hetzelfde hogere doel na.

# Quiz

Ik zou graag willen dat het bevoegd gezag en de MR een gemeenschappelijk doel hadden.

# Quiz

De wet schrijft voor wat de MR moet doen, een eigen visie is niet nodig.

# Quiz

Met alle verschillende belangen in één MR lukt het niet om een gezamenlijke visie op te stellen.

# Quiz

Iedereen in onze MR weet wat ons doel is.



# Quiz

Onze achterban weet wat wij als MR willen bereiken.

# Missie

Een beknopte omschrijving van de hogere doelstelling van een bedrijf of organisatie.

Waarom bestaan wij?

# Missie onderwijs

Movare

“Onderwijs op maat voor elk kind met aandacht voor autonomie en authenticiteit van elk mens in een respectvolle omgang met elkaar en de wereld waarin wij leven met het oog op de leefbaarheid van de maatschappij van morgen”.

# Missie onderwijs

Bs De driehoek

“Durf te ervaren wat je kunt!”

# Missie Medezeggenschap

RVKO

“De GMR van de RVKO wil een gelijkwaardige en kritische partner van het bestuur zijn waarbij op betrokken en kundige wijze de belangen van leerlingen, ouders en personeel worden behartigd.”

# Missie Medezeggenschap

J.P. Sweelinckschool

"dat op een proactieve en betrokken wijze een bijdrage wil leveren aan een plezierige, veilige leer- en werkomgeving en kwalitatief goed onderwijs"

# Visie

De visie is een intelligente en doordachte uitwerking van de missie naar de praktijk, met het karakter van 'zo doen wij dat'.

Bijv. betrokkenheid, proactief, deskundig, respectvol, samenwerking.

# Waarom die eindeloze zee?

Een missie en visie kunnen helpen om:

- Cohesie en coherentie in het werk aan te brengen
  - Iedereen werkt aan hetzelfde doel.
- Gezamenlijk standpunten te bepalen
  - Missie en visie als meetlat: bevordert het plan/beleid dit?
- Gezamenlijk prioriteiten te stellen
  - Wat is in het kader van de missie meer en minder belangrijk?



# Wat voor MR wil je zijn?

- Afwachtend of anticiperend
- Proactief of reactief
- Radarfunctie, spreekbuis achterban
- Initiatiefrijk, zet onderwerpen op de agenda
- Initiatiefvoorstellen
- Beïnvloedt het proces van medezeggenschap
- Beïnvloedt de beleidsvorming

# Opbouw van een missie

## 6. Spiritualiteit

**De basis van het bestaan, waar streven we naar, wat is de bezieling, van waaruit handelen we.**

5. Identiteit

Fundamentele, leidende principes en grondbeginselen, kernwaarden waar de MR binnen de organisatie voor staat, wie zijn we, wie willen we zijn.

4. Overtuiging

De kernopdracht, waar gaan we voor, de idealistische motieven, de toegevoegde waarde van de MR in de organisatie, wat is belangrijk voor ons, de normen en waarden van de MR, waarom doen we dit.

3. Vermogen

Hoe ondernemen we en kunnen we wat we willen, zijn we er toe in staat, wat hebben we in huis.

2. Gedrag

Collectieve ambitie wordt zichtbaar in gedrag, wat doen we zelf, actie die je als MR-lid onderneemt.

1. Omgeving

Waar reageren we op als MR, welke factoren dragen bij aan het functioneren van de MR; de wensen van de directie, de opvattingen van personeel, ouders en leerlingen over medezeggenschap, schoolcultuur, ervaringen in het verleden met medezeggenschap.

Niveau



De vragen die de MR zich stelt.

# Waar staat de MR?

## Groeifasemodel van Guldenberg

- Strategisch niveau:

Waar gaan we naar toe op (middel) lange termijn?  
De koers, de visie, de grote lijn.

- Tactisch niveau:

Uitwerking: hoe gaan we de visie bereiken? Welke middelen hebben we daarvoor nodig?

- Operationeel niveau:

Het plan hoe je de uitvoering gaat doen, de concrete uitwerking.

# Vragen?

- [PaulavDijnen@AOB.nl](mailto:PaulavDijnen@AOB.nl)

Algemene Onderwijsbond

**AOb** ■

**AOb**·sterk in onderwijs

[www.aob.nl](http://www.aob.nl)