

Medezeggenschap en fusies

R. Portengen en M. Koppenol

Secretariaat CFTO

11 november 2015

Inhoud workshop

2

- Fusies
- Motieven voor fusies
- Fasen in fusietraject
- Fusietoets
- Rol medezeggenschap
- Instemmingsrecht fusie
- Advisering (G)MR

Fusies

- Identiteit en levensvatbaarheid organisaties
- Goed bestuur: vrijwilligers of professionals?
- Zelfstandig blijven of fuseren?
- Juridische versus feitelijke zelfstandigheid?
- Samenwerking: een fuik naar fusie?
- Draagvlak: hoe te bepalen? Wie wil de fusie?
- Zelfstandigheid in een groter geheel?

Motieven voor fusies

4

- Prikkels van buiten
 - Bijv. regels, beleidsdruk of fusiebonus overheid
 - Bijv. demografische krimp
- Prikkels van binnen
 - Rationeel/economisch: efficiency/kwaliteit
 - Niet-rationele organisatie-motieven
 - Denken dat het “hoort”?
 - Goed voorbeeld doet goed volgen?
 - Persoonlijke motieven
 - Status, carrière

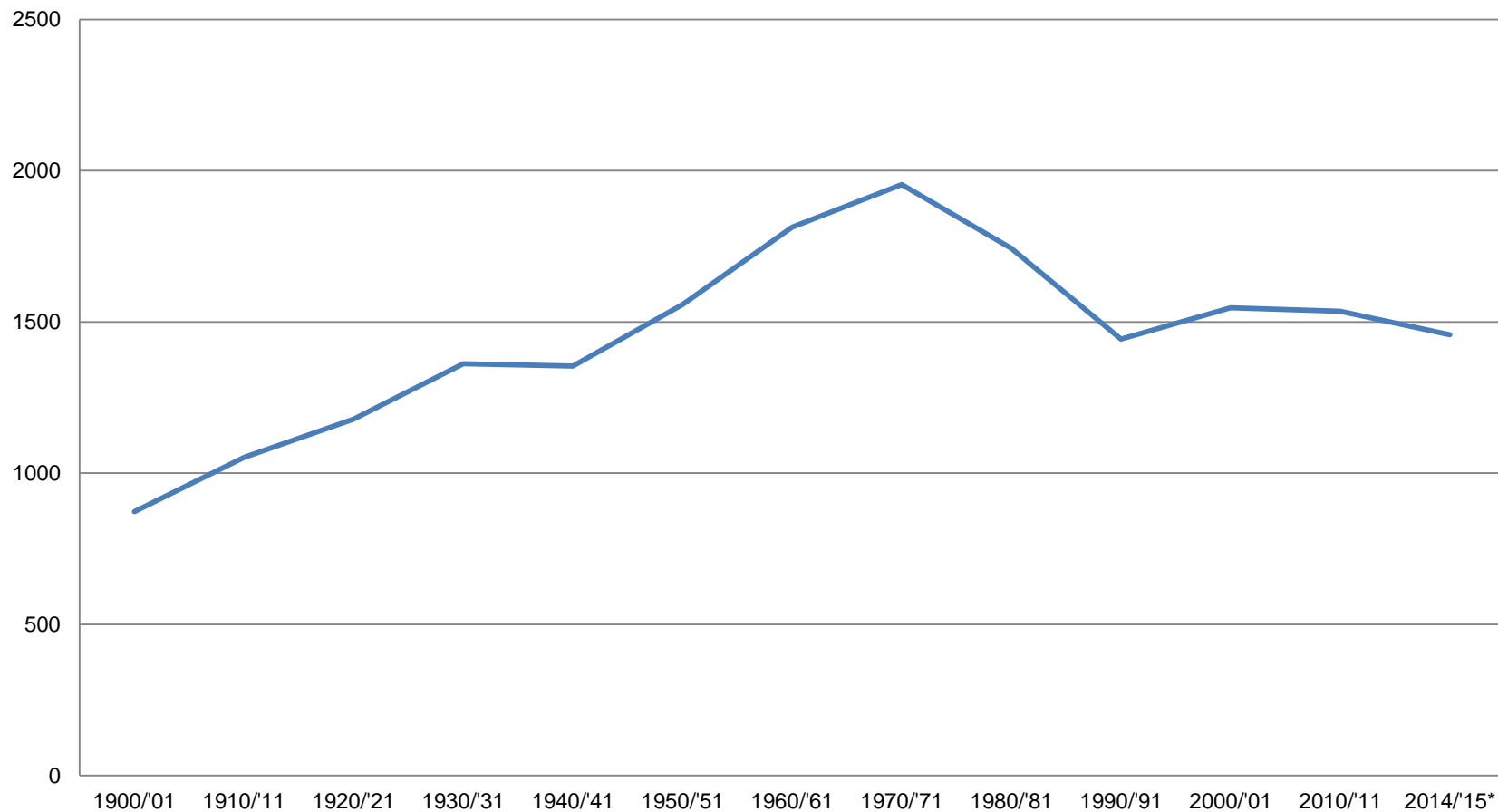
Fasen in fusietraject

5

- Voorbereiding/agendering (veelal bestuur)
- Interne besluitvorming (RvT/bestuur/MR/ALV)
- Goedkeuring rijksoverheid (grotere fusies)
- Uitvoering fusie (vaak onderschat?)
- Evaluatie fusie (vaak vergeten?)
- Evt. terugdraaien fusie (gebeurt nooit?)

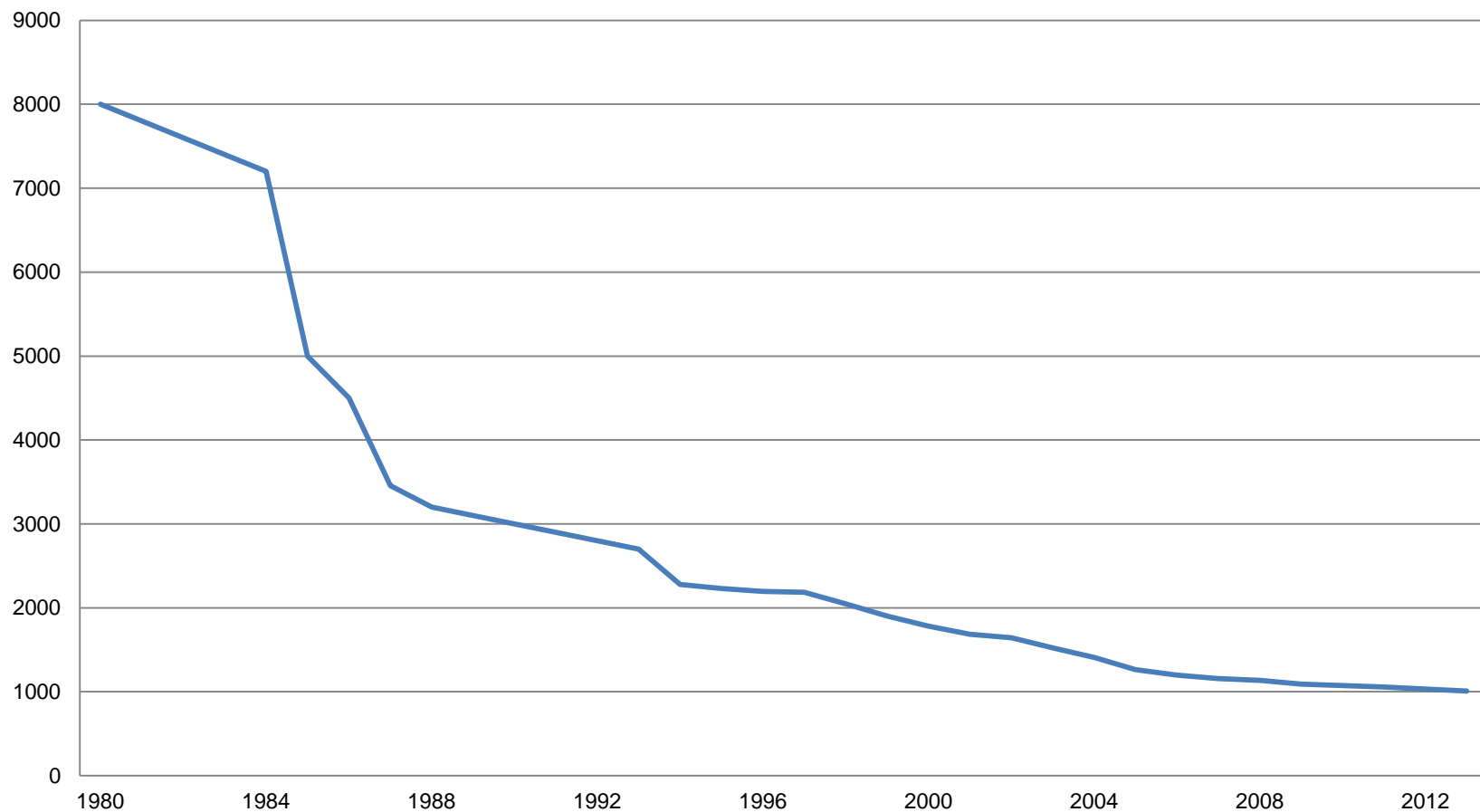
Leerlingen PO vanaf 1900

6



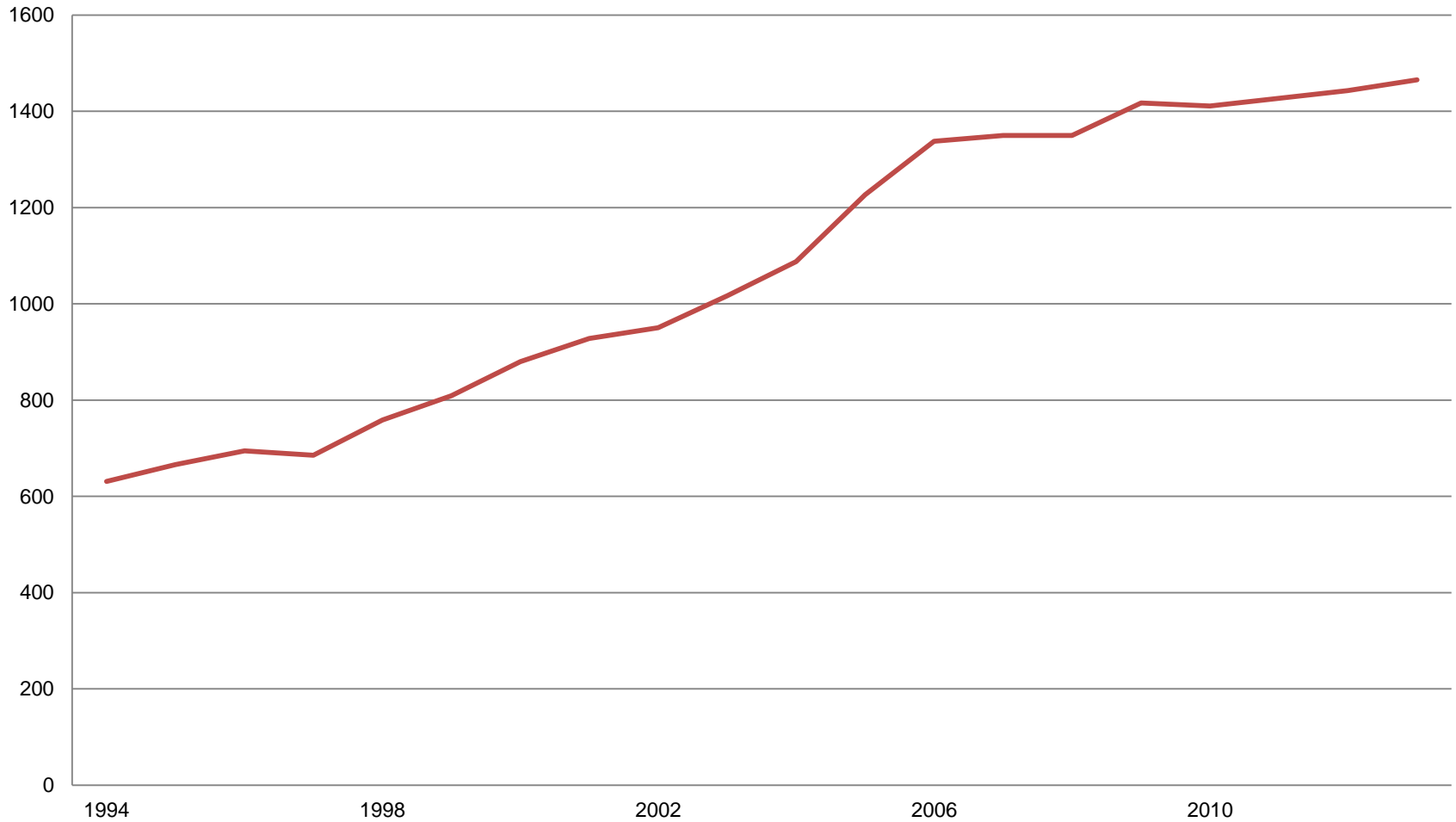
Aantal besturen PO vanaf 1980

7



Bestuursomvang PO vanaf 1994

8



Fusietoets

- 1 oktober 2011: inwerkingtreding Wet fusietoets
- Drie doelen:
 - Behoud keuzevrijheid (o.a. naar richting)
 - Borgen legitimatie
 - Tegengaan negatieve effecten van schaalvergroting
- Instrumentarium:
 - Lokaal = fusie-effectrapportage + instemming (G)MR + advies gemeenten
 - Landelijke toets = advies CFTO en besluit minister OCW

Praktijkervaringen

10

Aantal fusies:	150
Type fusies:	besturen, scholen, combinatie
Sectoren:	po (93), vo (12), so (9), mbo (2), intersectoraal (34)
Omlooptijden:	van 20 naar 10 weken
Motieven:	krimp, passend onderwijs, geld, efficiency, vrijwilligersbestuur

Fusietoets

11

Fusie-effectrapportage

- Motieven
- Doelen en effecten
- Effecten van de fusie op spreiding onderwijsvoorzieningen
- Effect op keuzevrijheid
- Kosten en baten van de fusie
- Effecten op het personeel, de leerlingen en ouders

Rol medezeggenschap

12

- Draagvlak ouders, leerlingen, personeel
- Instemmingsrecht (G)MR

Instemmingsrecht fusie

13

- Instemming via fusie-effectrapportage
- Intentieverklaring?
- Ten minste 2x ter vergadering besproken
- Achterbanraadpleging
- Overwegingen om wel/geen instemming te geven
- Instemming onder voorwaarden
- Instemmingsgeschil: Landelijke Commissie geschillen WMS

Advisering CFTO

14

- **Achtergrond**
 - Versoepeling fusietoets september 2014: in bepaalde gevallen geen advies van de CFTO noodzakelijk
 - Motie VVD en D66 over advies CFTO aan medezeggenschapsraden
- **Wanneer?**
 - geen goedkeuring minister of beoordeling CFTO noodzakelijk

Recente ontwikkeling:
MR optimaal in positie brengen

Vragen?

info@cfto.nl

070 – 376 5976

www.cfto.nl