



Vereniging voor katholiek
en christelijk onderwijs

Stakeholders van de school – wie zit waar?

WMS-congres, Ede
7 november 2018

Even inventariseren ...

Wie zijn volgens jou stakeholders van de school?





Verschillen Angelsaksisch

Shareholders value

Bestuur dient belang
kapitaalverschaffers

Arbeid als ruil

Low trust → controle

One tier board

Conflict → *The winner takes
all!*

Rijnlands

Stakeholders value

Bestuur weegt tegenstrijdige
belangen

Arbeid als sociale activiteit

Medium trust → vertrouwensbasis

Raad van bestuur/raad van
commissarissen

Conflict → 'We moeten weer
met elkaar verder!'



brancheorganisaties

SWV Passend Onderwijs
personeel

gemeente

pabo/lerarenopleiding/ROC

sportclubs

grootouders

toeleverend onderwijs

leveranciers

vervolgonderwijs

jeugdzorg

LAKS

brandweer, politie

ouderorganisaties



concullega's

educatieve instellingen

ouders

onderwijsgeschillen

omwonenden

rijksoverheid gezondheidszorg

leerlingen

bedrijven

kerk/moskee

inspectie UWV

vakbonden

arbodienst

Pf/Vf

profielorganisaties



Waar zit de MR?

- Artikel 3 Wms → de MR als formele en collectieve belangenbehartiger van leerlingen, ouders en personeel



brancheorganisaties

SWV Passend Onderwijs

personeel

LAKS

brandweer, politie

ouders

onderwijsgeschillen

omwonenden

gemeente

pabo/lerarenopleiding/ROC

sportclubs

grootouders

toeleverend onderwijs

leveranciers

vervolgonderwijs

ouderorganisaties



leerlingen

rijksoverheid gezondheidszorg

bedrijven

kerk/moskee

inspectie UWV

vakbonden

jeugdzorg

concullega's

educatieve instellingen

Pf/Vf

arbodienst

profielorganisaties



brancheorganisaties

SWV Passend Onderwijs

personeel

LAKS

brandweer, politie

ouders

onderwijsgeschillen

omwonenden

gemeente

pabo/lerarenopleiding/ROC

sportclubs

grootouders

toeleverend onderwijs

leveranciers

vervolgonderwijs

jeugdzorg

ouderorganisaties



concullega's

educatieve instellingen

rijksoverheid

gezondheidszorg

leerlingen

bedrijven

kerk/moskee

inspectie

UWV

vakbonden

arbodienst

Pf/Vf

profielorganisaties



brancheorganisaties

SWV Passend Onderwijs

personeel

gemeente

pabo/lerarenopleiding/ROC

sportclubs

grootouders

toeleverend onderwijs

leveranciers

vervolgonderwijs

jeugdzorg

LAKS

brandweer, politie

ouderorganisaties



concullega's

educatieve instellingen

Pf/Vf

ouders

onderwijsgeschillen

omwonenden

rijksoverheid gezondheidszorg

leerlingen

bedrijven

kerk/moskee

inspectie

UWV

vakbonden

arbodienst

profielorganisaties



brancheorganisaties

SWV Passend Onderwijs

personeel

gemeente

pabo/lerarenopleiding/ROC

sportclubs

grootouders

toeleverend onderwijs

leveranciers

vervolgonderwijs

jeugdzorg

LAKS

brandweer, politie

ouderorganisaties



concullega's

educatieve instellingen

ouders

onderwijsgeschillen

omwonenden

rijksoverheid gezondheidszorg

leerlingen

bedrijven

kerk/moskee

inspectie

UWV

vakbonden

arbodienst

Pf/Vf

profielorganisaties



brancheorganisaties
 SWV Passend Onderwijs
 personeel
 gemeente
 pabo/lerarenopleiding/ROC
 sportclubs
 grootouders
 toeleverend onderwijs
 leveranciers
 vervolgonderwijs

LAKS

brandweer, politie

ouderorganisaties



Onderwijsinhoud

concullega's

educatieve instellingen

ouders
 onderwijsgeschillen
 omwonenden

rijksoverheid
 gezondheidszorg

leerlingen

bedrijven
 kerk/moskee

inspectie
 UWV

vakbonden

arbodienst

profielorganisaties

Pf/Vf

jeugdzorg



brancheorganisaties

SWV Passend Onderwijs

personeel

gemeente

pabo/lerarenopleiding/ROC

sportclubs

grootouders

toeleverend onderwijs

leveranciers

vervolgonderwijs

jeugdzorg

educatieve instellingen

LAKS

brandweer, politie

ouderorganisaties



Onderwijsinhoud

concullega's

Pf/Vf

ouders

onderwijsgeschillen

omwonenden

rijksoverheid

gezondheidszorg

leerlingen

bedrijven

kerk/moskee

inspectie

UWV

vakbonden

arbodienst

profielorganisaties





brancheorganisaties

SWV Passend Onderwijs

personeel

gemeente

pabo/lerarenopleiding/ROC

sportclubs

grootouders

toeleverend onderwijs

leveranciers

vervolgonderwijs

jeugdzorg

LAKS

brandweer, politie

ouderorganisaties



Bedrijfsvoering

concullega's

educatieve instellingen

ouders

onderwijsgeschillen

omwonenden

rijksoverheid

gezondheidszorg

leerlingen

bedrijven

kerk/moskee

inspectie

UWV

vakbonden

arbodienst

Pf/Vf

profielorganisaties

Even inventariseren ...

Hoe zijn het bestuur/de directie, de (G)MR en de toezichthouder betrokken bij al die stakeholders?



Leerlingen (1)

Stakeholder	Bestuur	(G)MR	Toezicht
Toeleverend onderwijs	X		(X)
Vervolgonderwijs	X		(X)
Jeugdzorg	X	(X)	
Educatieve instellingen	X	(X)	
Grootouders	(X)		
Sportclubs	X		
LAKS	X	X	

Leerlingen (2)

Stakeholder	Bestuur	(G)MR	Toezicht
Onderwijsinspectie	X	X	X
SWV Passend Onderwijs	X	(X)	
Onderwijsgeschillen	X	X	
Gezondheidszorg	X		
Bedrijven	X		
Omwonenden	X		(X)

Ouders (1)

Stakeholder	Bestuur	(G)MR	Toezicht
Toeleverend onderwijs	X		(X)
Vervolgonderwijs	X		(X)
Jeugdzorg	X	(X)	
Educatieve instellingen	X	(X)	
Grootouders	(X)		
Ouderorganisaties	X	X	
Onderwijsinspectie	X	X	X

Ouders (2)

Stakeholder	Bestuur	(G)MR	Toezicht
Onderwijsinspectie	X	X	X
SWV Passend Onderwijs	X	(X)	
Onderwijsgeschillen	X	X	

Personeel (1)

Stakeholder	Bestuur	(G)MR	Toezicht
Pabo/lerarenopleiding/ROC	X	X	(X)
Educatieve instellingen	X	X	
PF/Vf	X		
Arbodienst	X	X	
Vakbonden	X	X	
UWV	X		
Onderwijsinspectie	X	X	X

Personeel (2)

Stakeholder	Bestuur	(G)MR	Toezicht
Onderwijsgeschillen	X	X	
SWV Passend Onderwijs	X	(X)	

Onderwijsinhoud (1)

Stakeholder	Bestuur	(G)MR	Toezicht
SWV Passend Onderwijs	X	(X)	
Rijksoverheid	X		(X)
Onderwijsinspectie	X	X	X
Profielorganisaties	X		X
Sportclubs	X		
Pabo/lerarenopleiding/ROC	X	X	(X)
Educatieve instellingen	X	X	

Onderwijsinhoud (2)

Stakeholder	Bestuur	(G)MR	Toezicht
Toeleverend onderwijs	X		(X)
Vervolgonderwijs	X		(X)
Concullega's	X		(X)
Kerk/moskee	X		(X)
Brandweer/politie	X		

Bedrijfsvoering (1)

Stakeholder	Bestuur	(G)MR	Toezicht
Brancheorganisaties	X		X
SWV Passend Onderwijs	X	(X)	
Gemeente(n)	X		X
Pabo/lerarenopleiding/ROC	X	X	(X)
Toeleverend onderwijs	X		(X)
Leveranciers	X		
Concullega's	X		(X)

Bedrijfsvoering (2)

Stakeholder	Bestuur	(G)MR	Toezicht
Pf/Vf	X		
Rijksoverheid	X		(X)
Onderwijsinspectie	X	X	X
Bedrijven	X		
Omwonenden	X		(X)
Brandweer/politie	X		



Wettelijke basis – (G)MR (1)

- Wms
 - Artikel 7 lid 3 (contacten achterban)
 - Artikel 10 lid 1 onder h en i (fusie, overdracht, verzelfstandiging nevenvestiging PO)
 - Artikel 11 lid 1 onder c, d, e, j, k, p, r (uitbreiding/inkrimping/beëindiging, samenwerking, projecten/experimenten, toelating van leerlingen, stagiaires, voor- en naschoolse opvang, schoolondersteuningsprofiel)
 - Artikel 12 lid 1 onder k, l, p (arbeidsomstandigheden/ziekte/re-integratie, bedrijfsmaatschappelijk werk, cao)



Wettelijke basis – (G)MR (2)

- Wms
 - Artikel 13 lid 1 onder f, j (tussenschoolse opvang, buitenschoolse activiteiten)
 - Artikel 14 lid 1 onder b (buitenschoolse activiteiten)
- WOT
 - Artikel 3 lid 1: toezicht op naleving onderwijswetten (w.o. Wms)
 - Toezichtkader 5.2.1, 9.3.2



Begrenzing: OK 17 april 2012

- ‘De OK oordeelt dat de kosten verband houdend met de brief d.d. (..) van mr. (..) namens de MR aan de gemeente (..) niet als redelijkerwijs noodzakelijke kosten zijn aan te merken omdat de MR met deze brief zich rechtstreeks heeft gemengd in de rechtsverhouding tussen de stichting en de gemeente (..). De MR heeft zich daarmee buiten de grenzen van zijn wettelijke rol begeven.’